

Pessac, le 1^{er} septembre 2025

Lettre de Mission de Monsieur Nicolas Labarre, Vice-Président de la Commission Recherche

Monsieur,

Suite à votre élection en tant que Vice-Président Recherche lors de la séance de la Commission de la Recherche le 20 juin 2024, cette lettre de mission a pour objectif de vous présenter le cadre de votre mission, les actions prioritaires à mener au cours de ce mandat, ainsi que les modalités de travail en lien avec l'équipe présidentielle. Votre rôle est crucial pour orienter et piloter la politique de recherche de l'université, tout en renforçant son rayonnement à l'échelle nationale et internationale.

Cadre de la Mission

En tant que Vice-Président Recherche, vous êtes l'interlocuteur principal du Président sur les sujets relatifs à la politique de recherche et à sa valorisation. Vous assurez un rôle de coordination et d'animation de l'ensemble des activités de recherche de l'université, en collaboration avec le/la Vice-Président(e) délégué(e) "Sciences et Société". Vous êtes garant(e) de la mise en œuvre de cette politique, tant en interne qu'en externe, en lien avec nos partenaires.

Mise en œuvre des Objectifs de l'Équipe Présidentielle

Votre mission s'articule autour de plusieurs axes clés :

- **Soutien à l'excellence de la recherche**
Vous veillerez à conforter le soutien à notre activité de recherche pour atteindre les meilleurs standards internationaux. Vous serez responsable de la consolidation de l'administration au service de la recherche, de la promotion de la formation doctorale multidisciplinaire et de la refonte des partenariats avec les organismes de recherche, notamment le CNRS.
- **Valorisation et diffusion des résultats de la recherche**
Vous renforcerez la valorisation et la diffusion de la recherche, notamment autour des principes de transfert et d'innovation. Vous aurez pour tâche de promouvoir la science ouverte et la politique de l'Open Data, en collaboration avec les équipes de recherche et les services compétents.



- **Stratégie de ressources humaines et politique budgétaire**

Vous définirez des orientations stratégiques en termes de ressources humaines et de politique budgétaire au service de la recherche, en lien avec les différentes composantes et les partenaires institutionnels. Vous veillerez également à l'équilibre des genres dans les instances de recherche.

- **Renforcement de la visibilité et des partenariats**

Vous contribuerez au rayonnement international de l'université en renforçant les partenariats stratégiques avec les institutions académiques et les organismes de recherche. Vous assurerez le positionnement de l'université dans les stratégies nationales, notamment en lien avec les Programmes et Équipements Prioritaires de Recherche (PEPR).

- **Coordination des réponses aux appels à projets**

Vous contribuerez à diversifier les ressources de l'université en impulsant, coordonnant et suivant les réponses aux prochains appels à projets. Vous travaillerez à la soutenabilité des projets de recherche et veillerez à intégrer les structures de valorisation et de transfert des résultats de la recherche.

Instances de Gouvernance et Représentation

Dans le cadre de vos missions, vous serez chargé de présider la Commission de la Recherche, de préparer l'ordre du jour en collaboration avec l'équipe politique et les services administratifs, et de veiller au suivi des dossiers. Vous présiderez également la conférence des directions d'unités de recherche et siégeriez en tant qu'invité permanent au conseil du collège des écoles doctorales, avec voix consultative.

Vous participerez, en fonction de l'ordre du jour, aux instances de l'université (Conseil d'Administration, Conseil Académique etc.). Vous représenterez l'université dans les réseaux nationaux et internationaux en lien avec votre mission, et cette représentation fera l'objet d'un courrier de désignation.

Actions Prioritaires

Dans les premiers mois de votre mandat, vous êtes invité à porter une attention particulière aux actions suivantes :

- Élaborer une signature d'établissement assurant la place de Bordeaux Montaigne dans l'écosystème ESR national et international ;
- Repenser les modèles de financements internes pour les aligner sur les objectifs structurants ;
- Consolider les programmes de recherche et renforcer l'intégration des unités mixtes de recherche (UMR) et des équipes en co-tutelle ;
- Développer une politique de science ouverte cohérente avec les exigences de l'Open Data et l'archivage des données ;
- Articuler la formation doctorale avec la stratégie de l'établissement et les autres écoles doctorales du site ;



- Promouvoir l'insertion des jeunes chercheurs en intensifiant l'ouverture de la recherche et de l'innovation vers le public, les jeunes et les territoires.

Modalités de Soutien et Interactions

Votre mission s'effectuera en collaboration étroite avec les pôles et directions de l'université, ainsi qu'avec les autres Vice-Présidents, les chargés de mission et les structures académiques. Vous définirez les modalités d'organisation, de communication et de travail pour garantir une coordination efficace des actions et projets de recherche.

Je souhaite que vous puissiez rendre compte de votre action en fin d'année universitaire, en Conseil d'Administration et devant l'équipe de direction, sous forme d'un rapport d'activité destiné à l'ensemble de la communauté universitaire.

Votre mission, essentielle au rayonnement et au développement de notre université, requiert un engagement fort en faveur de l'excellence scientifique et de l'innovation. Je vous remercie pour votre implication et vous assure du soutien de l'équipe présidentielle dans l'accomplissement de vos fonctions.

UNIVERSITÉ BORDEAUX MONTAIGNE
PRÉSIDENCE

Alexandre Péraud
Président de l'Université Bordeaux Montaigne