

Pessac, le 1^{er} septembre 2025

Lettre de Mission de Madame Karin Sion-Jenkis, Vice-Présidente du Conseil d'Administration

Madame,

Suite à votre élection en tant que Vice-Présidente du Conseil d'Administration lors de la séance du 5 juin 2024, cette lettre de mission a pour objectif de vous présenter le cadre de votre mission, les actions prioritaires à mener ainsi que les modalités de travail en lien avec l'équipe présidentielle.

Cadre de la Mission

La Vice-Présidente en charge du Conseil d'Administration est l'interlocutrice principale de l'équipe présidentielle sur les sujets transversaux de la vie institutionnelle, notamment ceux pour lesquels le Conseil d'Administration est l'organe décisionnaire, conformément aux statuts de l'université (article 10.1.1.2). Vous êtes également garante de l'efficacité des modes de coordination choisis par l'établissement, en impliquant les différents vice- présidents, vice-présidents délégués, chargés de mission et structures de l'université.

Mise en œuvre des Objectifs de l'Équipe Présidentielle

Votre mission s'articule autour de plusieurs chantiers majeurs, à savoir :

- **Consolidation du fonctionnement institutionnel**
Vous travaillerez à améliorer les liens institutionnels avec les services et composantes en simplifiant les procédures, en déconcentrant le processus décisionnel et en améliorant les processus de dialogue. Vous contribuerez également à l'amélioration des procédures et des outils de pilotage, afin de renforcer l'efficacité et la cohérence des actions menées par l'établissement. Vous veillerez à renforcer les interactions entre les services, les structures de formation et de recherche, et les partenaires de l'université, en favorisant une communication interne efficace.
- **Stratégie et gestion des moyens**
Vous aurez la responsabilité d'engager une politique ambitieuse en matière de stratégie et de moyens, garantissant la soutenabilité des trajectoires budgétaires et financières de l'établissement tout en explorant les marges de manœuvre. Vous veillerez, en transversalité avec les autres vice-présidences, à diversifier les ressources de l'université, en particulier par le développement des ressources propres.



- **Relations et ressources humaines**

Vous participerez activement à la construction des campagnes d'emplois de l'établissement, en collaboration étroite avec la Vice-Présidente déléguée aux Relations et Ressources Humaines. Vous vous engagez à approfondir le dialogue social au sein de l'université et à contribuer à une politique des relations et ressources humaines responsable et engagée.

- **Renforcement de la place de l'université**

Vous jouerez un rôle clé dans le dialogue avec les partenaires de l'établissement, ses tutelles, ainsi qu'avec les autorités locales, régionales et nationales. Votre mission consistera à représenter et défendre les intérêts de l'université, notamment sur les sites de Pessac, Renaudel et Agen, et dans les dossiers stratégiques, tels que le Contrat d'Objectifs de Moyens et de Performances.



Instances de Gouvernance et Représentation

Dans le cadre de vos missions, vous assisterez le Président dans la préparation et le suivi des dossiers présentés au Conseil d'Administration, et vous élaborerez l'ordre du jour en collaboration avec l'équipe politique. Vous aurez également la responsabilité des relations avec les élus du Conseil d'Administration, les organisations représentées et les personnalités extérieures. En outre, vous présiderez certaines instances et commissions dans le respect des statuts de l'université.

Modalités de Soutien et Interactions

Votre travail en tant que Vice-Présidente s'effectuera en collaboration étroite avec les services et directions de l'université. Vous pourrez vous appuyer sur la direction générale des services et sur les services qui soutiennent le cadrage politique et la mise en œuvre opérationnelle des différents projets et programmes.

Votre mission revêt une importance capitale pour le bon fonctionnement et le développement de notre université. Je vous remercie de votre engagement et vous assure du soutien de l'équipe présidentielle pour mener à bien vos responsabilités.



Alexandre Péraud
Président de l'Université Bordeaux Montaigne