

Pessac, le 1^{er} septembre 2025

Lettre de Mission de Madame Jane Sadran, Vice-Présidente de la Commission de la Formation et de la Vie Universitaire

Madame,

Suite à votre élection en tant que Vice-Présidente de la Commission de la Formation et de la Vie Universitaire du Conseil Académique, cette lettre de mission a pour objectif de vous présenter le cadre de votre mission, les actions prioritaires à mener au cours de ce mandat, ainsi que les modalités de travail en lien avec l'équipe présidentielle. Votre rôle est essentiel pour garantir la qualité des formations, améliorer l'expérience étudiante et renforcer l'attractivité de notre université.

Cadre général de votre mission

En tant que Vice-Présidente de la Commission de la Formation et de la Vie Universitaire, vous êtes l'interlocutrice principale de l'équipe présidentielle pour les questions relatives à la formation et à la vie universitaire. Votre mission première est de créer les conditions permettant de doter l'université d'une offre de formation renouvelée, centrée sur la réussite étudiante. Vous êtes la référente de l'établissement pour cette politique, en interne et en externe, et garante de sa mise en œuvre.

En étroite collaboration avec, notamment, les vice-président(e)s délégué(e)s respectivement en charge de l'orientation-insertion, de la vie étudiante, de l'égalité, du handicap, des relations internationales et du numérique vous serez chargée de :

- Travailler à l'élaboration d'une offre de formation répondant aux enjeux sociétaux et environnementaux, tout en assurant un équilibre entre les priorités pédagogiques et budgétaires. Vous aurez soin de piloter ce dossier en lien étroit avec les directions concernées (DIFE, DIVEC, DOSIP, etc.) ;
- Continuer à appuyer et développer les dispositifs de réussite étudiante en agissant sur l'accessibilité sanitaire, alimentaire, numérique, culturelle et sportive ;
- Garantir une vie étudiante inclusive, en respectant la charte de l'établissement et en veillant aux besoins des personnes en situation de handicap ;
- Travailler à l'amélioration de l'offre d'enseignement linguistique ;
- Poursuivre la réflexion sur la diversification des modes d'apprentissage ;
- Favoriser l'amélioration continue des dispositifs d'insertion professionnelle, en renforçant l'apprentissage et la formation tout au long de la vie, en développant des initiatives pour les publics empêchés et à distance ;
- Encourager l'apprentissage des enjeux de la transition écologique dans les cursus universitaires ;



- Garantir une représentation légitime des étudiants et les associer à la conduite des projets et à la politique de formation de l'établissement.

Mise en œuvre des Objectifs de l'Équipe Présidentielle

Votre mission s'articule autour de plusieurs axes stratégiques que vous poursuivrez en collaboration étroite avec le Vice-président Etudiant ainsi qu'avec les vice-présidents respectivement en charge de l'offre de formation, de l'orientation, de la formation tout au long de la vie, du numérique, de la vie étudiante et des relations internationales. Pour renforcer la qualité des formations et l'accompagnement des étudiants, il vous est demandé de vous consacrer prioritairement aux enjeux suivants :

- **Amélioration de l'offre de formation et de l'expérience étudiante**
Vous collaborerez avec les composantes académiques pour définir une offre de formation diversifiée, adaptée aux évolutions sociétales et aux attentes des étudiants, tout en soutenant leur réussite académique et leur insertion professionnelle.
- **Développement des actions de vie universitaire et de bien-être étudiant**
Vous mettrez en place des initiatives visant à améliorer la qualité de vie des étudiants sur les campus, en promouvant des activités culturelles, sportives et citoyennes et en soutenant l'engagement associatif.
- **Renforcement de l'insertion professionnelle et de la formation continue**
Vous renforcerez les dispositifs d'orientation et d'accompagnement à l'insertion professionnelle, tout en élargissant les possibilités de formation continue pour les différents publics. La diversification et l'accroissement de l'offre de formation continue constituent des enjeux prioritaires.
- **Développement de l'internationalisation et de la mobilité étudiante**
Vous encouragerez les partenariats académiques internationaux et l'élargissement des opportunités de mobilité pour les étudiants et les enseignants.

Instances de Gouvernance et Représentation

Dans le cadre de vos missions, vous présiderez la Commission de la Formation et de la Vie Universitaire (CFVU). Vous proposerez au Président l'ordre du jour en concertation avec l'équipe politique et veillerez à la préparation et au suivi des dossiers. Vous animerez la coordination des sujets liés à la formation et à la vie universitaire avec les Vice-Présidents, les services concernés et les directions académiques.

En fonction de l'ordre du jour, vous participerez aux instances de l'université, telles que le Conseil d'Administration (CA), le Conseil Académique (CAC) et les autres instances internes. Vous représenterez également l'université auprès des réseaux nationaux et internationaux ou des partenaires en lien avec votre mission, et cette représentation fera l'objet d'un courrier de désignation.

Chargée d'animer, avec la Vice-Présidente Conseil d'administration, les dialogues des gestions des composantes, vous veillez à l'élaboration et à l'application de feuilles de route stratégiques et budgétaires précises.



Je souhaite que vous puissiez rendre compte de votre action en fin d'année universitaire, en CFVU, en Conseil d'Administration et devant l'équipe de direction, sous forme d'un rapport d'activité destiné à l'ensemble de la communauté universitaire.

Votre mission est essentielle pour renforcer la qualité des formations et améliorer l'accompagnement des étudiants au sein de notre université. Je vous remercie pour votre implication et vous assure du soutien de l'équipe présidentielle dans l'accomplissement de vos fonctions.

Alexandre Péraud
Président de l'Université Bordeaux Montaigne