

Pessac, le 1^{er} septembre 2025

Lettre de Mission de Madame Catherine Mathon, Vice-Présidente déléguée au Numérique

Madame,

L'évolution rapide du numérique, le développement des intelligences artificielles et les transformations qui y sont liées touchent pleinement notre université. En tant que Vice-Présidente déléguée au Numérique, je souhaite que vous puissiez être force de proposition, coordonner et accompagner ces transformations tout en conservant un regard critique sur celles-ci. La mission que je vous confie vise à piloter les actions numériques de l'université et à encourager l'innovation dans les pratiques pédagogiques, administratives et collaboratives.

Cadre général de votre mission

En tant que Vice-Présidente déléguée au Numérique, vous serez en charge de l'ensemble des dossiers relatifs au numérique : l'infrastructure, les applications, la gestion, la formation et la recherche. Vous serez l'interlocutrice privilégiée de la Présidence pour ces sujets et travaillerez de concert avec la DSIN et les équipes de direction des services concernés. Votre rôle sera de coordonner les initiatives numériques, de simplifier les tâches et les procédures pour les personnels et étudiants, tout en veillant à ce que ces initiatives servent de manière optimale les objectifs de formation, de recherche et de pilotage de l'institution.

Périmètre spécifique

- **Innovation pédagogique et numérique**

Vous encouragerez l'innovation pédagogique par l'intégration des technologies numériques, en enrichissant les méthodes d'enseignement et en favorisant l'apprentissage interactif et personnalisé. Vous appuierez les équipes de formation pour développer l'hybridation de l'offre de formation, en collaboration étroite avec la Vice-Présidente de la CFVU et la Vice-Présidente déléguée à l'Orientation et à l'Insertion.

- **Équipement numérique au service de la formation**

Dans le prolongement du projet React-EU, vous proposerez des projets visant à équiper les salles de cours et les espaces d'apprentissage informels, afin de fournir aux usagers et aux personnels des outils numériques performants et adaptés à leurs besoins.



- **Appropriation du numérique par les usagers et personnels**
Vous veillerez à l'appropriation des outils numériques par les usagers et les personnels, en mettant en place des programmes de formation continue et des ateliers de sensibilisation pour les étudiants. Vous travaillerez également à l'évolution de l'offre de formation initiale en Licence pour inclure des compétences numériques transversales.
- **Réflexion sur l'intelligence artificielle**
Vous favoriserez les débats sur l'utilisation de l'intelligence artificielle (IA) dans les missions académiques et citoyennes. Vous encouragerez les initiatives pédagogiques et critiques autour de l'IA, tout en veillant à l'éthique et à la pertinence académique de ces usages.
- **Politique de sobriété numérique**
En collaboration avec la DSIN, vous proposerez un plan d'actions visant à réduire l'empreinte écologique numérique de l'université, à travers une rationalisation des infrastructures et l'adoption de pratiques respectueuses de l'environnement.
- **Simplification des tâches et des procédures**
Vous contribuerez à la simplification des tâches administratives et académiques par la rationalisation des données produites et l'optimisation des processus. Vous travaillerez en concertation avec la Vice-Présidente du CA, la DGS, les services et les composantes de l'université.

Objectifs à court et moyen terme

À court terme, vous serez chargée de :

- Organiser des **Assises du numérique** réunissant l'ensemble de la communauté universitaire pour réfléchir à l'appropriation des outils numériques et à la place de l'IA.
- Mener une réflexion sur l'apport du numérique et de l'hybridation pour la réussite étudiante, en particulier pour les publics éloignés ou empêchés.

À moyen terme, vos missions incluront :

- L'élaboration d'un plan de formation à destination des personnels sur les questions du numérique et de l'IA.
- La participation à la définition de la nouvelle offre de formation, en intégrant l'hybridation et les enseignements du numérique.
Une attention sera accordée à l'enjeu de la formation à distance dont il vous appartiendra de piloter, en lien avec la VP CFVU, un diagnostic.

Vos attributions

En tant que membre à part entière de l'équipe présidentielle, vous représenterez le Président dans les instances internes et externes traitant des questions numériques. Vous travaillerez en relation étroite avec la Directrice Générale des Services, la DSIN et les autres Vice-Présidents et chargés de mission. Pour la mise en œuvre opérationnelle de votre mission, vous vous appuierez sur le Cabinet de la Présidence.



Je souhaite que vous puissiez rendre compte de votre action en fin d'année universitaire, en Conseil d'Administration et devant l'équipe de direction, sous forme d'un rapport d'activité destiné à l'ensemble de la communauté universitaire.

Votre mission est essentielle pour accompagner la transformation numérique de l'université et promouvoir une culture numérique innovante et responsable. Je vous remercie pour votre implication et vous assure du soutien de l'équipe présidentielle dans l'accomplissement de vos fonctions.

Alexandre Péraud
Président de l'Université Bordeaux Montaigne