

Pessac, le 1^{er} septembre 2025

Lettre de Mission de Madame Anne-Laure Metzger-Rambach, Vice-Présidente déléguée aux Relations Internationales et à l'Internationalisation

Madame,

Votre élection en tant que Vice-Présidente déléguée aux Relations internationales et à l'Internationalisation témoigne de l'ambition de l'université de renforcer son ouverture sur le monde et de promouvoir la coopération internationale. La mission que je vous confie vise à structurer et à développer les relations internationales de notre établissement, à favoriser la mobilité des étudiants et des personnels, et à renforcer l'internationalisation de nos formations et de nos activités de recherche.

Cadre Général de Votre Mission

En tant que Vice-Présidente déléguée aux Relations Internationales et à l'Internationalisation, vous porterez une politique qui vise à promouvoir l'internationalisation de l'Université Bordeaux Montaigne, à valoriser le développement des relations internationales pour tous les membres de la communauté universitaire (enseignants-chercheurs, personnels BIATSS, étudiants) et à structurer ces actions en concertation avec la Présidence de l'Université. Vous travaillerez en lien avec le Vice-Président délégué à la Recherche et la Direction des Relations Internationales (DRI).

Mise en œuvre des Objectifs de l'Équipe Présidentielle

Pour répondre aux engagements de l'université, vos actions seront orientées autour des axes suivants :

- **Développement des partenariats internationaux stratégiques**

Vous serez chargée de développer et de renforcer les partenariats internationaux stratégiques avec des universités, des institutions et des réseaux. Vous assurerez le suivi des relations avec les partenaires stratégiques actuels tout en explorant de nouvelles possibilités de collaborations. En fonction des évolutions impulsées par l'Union Européenne touchant les Alliances européennes, vous contribuerez à positionner UBM au sein de cette initiative.



- **Promotion de l'expérience internationale des étudiants et des personnels**
Vous veillerez à diversifier les opportunités de mobilité pour les étudiants et les personnels, en facilitant les échanges académiques et professionnels. A travers l'internationalisation à domicile (« at home »), vous encouragerez l'interaction entre les étudiants internationaux et bordelais à travers des initiatives, visant à développer les compétences linguistiques de chacun et à favoriser l'interculturalité.
- **Internationalisation des formations et des activités de recherche**
Vous soutiendrez l'intégration de la dimension internationale dans les cursus de formation et les programmes de recherche. En collaboration avec la Vice-Présidente de la Commission formation et vie universitaire, vous travaillerez à la mise en place de cours en anglais, à l'accompagnement des doubles diplômes et à la promotion des programmes en co-diplomation. Vous soutiendrez également les initiatives des enseignants en matière de Blended Intensive Programs (BIP).
- **Soutien à la Francophonie et à l'interculturalité**
Vous apporterez votre soutien au développement des projets liés à la Francophonie, en collaboration avec les Chaires UNESCO et les différents réseaux francophones dont l'Université Bordeaux Montaigne est partie prenante (CCT, AUF...). Vous travaillerez avec la CLEFF pour renforcer l'apprentissage des langues et favoriser l'interculturalité, tant pour les étudiants internationaux que pour les étudiants bordelais.
- **Accueil et accompagnement des étudiants et chercheurs exilés**
Vous assurerez la mise en œuvre du programme PAUSE, en lien avec le Collège de France, pour accueillir les étudiants et chercheurs exilés. Vous veillerez à ce qu'ils aient les moyens de poursuivre leur formation ou leur recherche au sein de l'UBM.

Objectifs à Court et Moyen Terme

À court terme, vous travaillerez à approfondir les relations entre la DRI et la Direction de la Recherche, notamment en créant une task force mixte pour simplifier les montages de projets internationaux. Vous pérenniserez la sélection des Professeurs invités pour garantir un accueil équitable et de qualité.

À moyen terme, vous développerez des modes d'échange moins énergivores et plus souples, tels que les BIP, afin de réduire l'impact environnemental des mobilités internationales. Vous soutiendrez également l'internationalisation des formations en facilitant l'accès aux doubles diplômes et aux séjours de recherche pour les doctorants.

Instances de Gouvernance et Représentation

Dans le cadre de vos missions, vous travaillerez en relation étroite avec les Vice-Présidents délégués, les services de relations internationales, les directions des composantes académiques et les partenaires externes. Vous participerez aux instances internes et externes de l'université en lien avec vos missions, et cette représentation fera l'objet d'un courrier de désignation.



Je souhaite que vous puissiez rendre compte de votre action en fin d'année universitaire, en Conseil d'Administration et devant l'équipe de direction, sous forme d'un rapport d'activité destiné à l'ensemble de la communauté universitaire.

Votre mission est essentielle pour renforcer l'ouverture internationale de l'université et promouvoir la coopération et la mobilité internationale. Je vous remercie pour votre implication et vous assure du soutien de l'équipe présidentielle dans l'accomplissement de vos fonctions.

Alexandre Péraud
Président de l'Université Bordeaux Montaigne