

Pessac, le 1^{er} septembre 2025

Lettre de Mission de Monsieur François Pouthier, Vice-Président délégué en charge de la Formation Tout au Long de la Vie

Monsieur,

La formation tout au long de la vie est devenue un enjeu social essentiel et l'université doit aujourd'hui prendre toute sa place dans l'accompagnement de carrières professionnelles de plus en plus longues et exigeantes. De ce point de vue, les sciences humaines et sociales, tant par les connaissances et savoir-faire qu'elles portent, mais aussi par les valeurs qu'elles véhiculent, ont une mission cardinale.

Votre désignation en tant que Vice-Président délégué en charge de la formation tout au long de la vie reflète l'engagement de l'université à améliorer l'offre et l'accompagnement en formation continue. La mission que je vous confie vise à structurer et développer les dispositifs de FTLV et à renforcer les relations avec les acteurs économiques et paritaires.

Cadre général de votre mission

La mission de Vice-Président délégué à la formation tout au long de la vie qui vous est confiée implique premièrement que vous identifiez et valorisiez, tant auprès des Opérateurs de compétences (OPCO) que de la société civile et des entreprises publiques et privées, les parcours professionnalisants de notre université :

- Vous établirez, en collaboration avec les services et les équipes pédagogiques des Départements et des UFR, un état des lieux et une cartographie des formations de notre université ouvertes aujourd'hui à tous les âges de la vie ;
- Vous renforcerez l'information et la communication de ces formations professionnalisantes auprès des Opérateurs de compétences, collectivités, équipes enseignantes, entreprises et personnes concernées par des outils appropriés (réseaux, salons, Assises de la formation, conseil de perfectionnement, ...) ;
- Vous proposerez aux équipes enseignantes volontaires de les épauler dans la conception de leurs modules de formation par des partages d'expériences inter filières et une ingénierie pédagogique complémentaire ;
- Vous mènerez une réflexion prospective sur les perspectives de formation tout au long de la vie propres aux ALL-SHS, le cas échéant en dialogue avec des acteurs du monde professionnel et vos homologues d'autres universités du même champ.



Mise en œuvre des objectifs de l'équipe présidentielle

Votre action doit permettre de construire, en commun avec les Opérateurs de compétences, à partir des savoirs et savoir-faire universitaires en sciences humaines, des modules de formation appliquée répondant aux besoins des mutations métiers et des « manières » de travailler demain :

- Au niveau des formations dites professionnalisantes (Licence Pro, Masters), vous encouragerez leur adaptation aux exigences de la formation continue professionnelle (CPF, alternance, ...) notamment en matière d'approche par compétences requises par le RNCP ; vous envisagerez une approche mixte par modules suivis à la fois par des étudiant.es en formation initiale et des personnes en formation continue, en lien avec l'insertion et l'orientation professionnelle ;
- Vous développerez, en vous appuyant sur les certifications et diplômes universitaires (CU&DU) sans enjeux de niveau, de nouveaux modules professionnalisants en prêtant une attention particulière aux calendriers universitaires et aux mutations liées aux métiers (multi-activités, travail à distance, ...) ;
- Vous engagerez une réflexion partagée au sein d'une cellule prospective regroupant les parties prenantes (publiques, privées, étudiants, enseignants, chercheurs, ...) afin d'alimenter une recherche prospective sur les enjeux des « modes de travailler et vivre » de demain ;

Pour ce faire, avec le soutien de l'équipe présidentielle et l'interconnexion avec ses membres et structures potentiellement concernées, vous serez attentif aux moyens dédiés, aux nouveaux espaces et temporalités à envisager (avril – août, BU, CLEFF, IUT Montaigne, lieux hors domaine universitaire, ...) et au renforcement des aménités nécessaires (hébergement, restauration, transports, équipements, ...).

Instances de gouvernance et représentation

Membre à part entière de l'Équipe Présidentielle, vous représenterez le Président au sein de l'ensemble des instances internes et externes concernées par la thématique de votre charge de mission.

En tant que Vice-Président délégué, vous travaillerez en relation étroite avec les vice-présidentes du Conseil d'administration, de la Commission de la formation et de la vie universitaire, la directrice générale des services, les directeurs de la formation, de la DOSIP. Vous déploierez toutes les collaborations utiles avec l'ensemble des vice-président.es délégué.es et des chargé.es de mission, ainsi que l'ensemble des services et des directions concernés.

Pour la mise en œuvre opérationnelle du projet de mandature sur le champ que vous pilotez, vous vous appuyerez sur le Cabinet de la Présidence, qui contribuera à la bonne mise en œuvre de votre mission.

Je souhaite que vous puissiez rendre compte de votre action en fin d'année universitaire, en Conseil d'Administration et devant l'équipe de direction, sous forme d'un rapport d'activité destiné à l'ensemble de la communauté universitaire.



Votre mission est essentielle pour renforcer la place de l'université au sein du continuum de formations qui embrasse formation initiale et continue. Elle porte qui plus est des enjeux budgétaires d'importance. Je vous remercie pour votre implication et vous assure du soutien de l'équipe présidentielle dans l'accomplissement de vos fonctions.



Alexandre Péraud
Président de l'Université Bordeaux Montaigne